

Commissie  
Normstelling

Erkenning  
goede doelen



23

Jaarverslag  
2023



[www.commissienormstelling.nl](http://www.commissienormstelling.nl)

[secretaris@commissienormstelling.nl](mailto:secretaris@commissienormstelling.nl)

## Inhoud

<b>Voorwoord</b> .....	3
<b>1. Commissie Normstelling</b> .....	4
<b>2. Activiteiten 2023</b> .....	5
<b>3. Activiteiten 2024</b> .....	6
<b>4. Organisatie</b> .....	7
<b>5. Begroting</b> .....	9
<b>Bijlage</b> .....	10

## Voorwoord

Hierbij bieden wij u het jaarverslag 2023 aan van onze Commissie Normstelling Erkenning Goede Doelen. Onze commissie maakt onderdeel uit van het stelsel voor de erkenning van goede doelen en donatieplatforms. In dat stelsel participeren naast de Commissie ook de toezichthouder (het CBF-Toezicht op goeddoen) en de brancheorganisatie (Goede Doelen Nederland). Gedrieën geven zij uitvoering aan de Erkenningsregeling Goede Doelen, waarbij het stellen van de normen en het toezicht houden op de naleving gescheiden is. De onafhankelijke positie van onze commissie binnen het stelsel is van groot belang om het vertrouwen van de samenleving in de filantropische sector te bevorderen.

Het jaar 2023 kenmerkte zich – en dit zal zich voortzetten in 2024 – door het aanpassen van de zogenaamde categorie-indeling. Bij de introductie van de Erkenningsregeling zijn organisaties in categorieën ingedeeld, gerangschikt naar omvang van baten. Deze indeling bepaalt welke normen van toepassing zijn. In de nieuwe categorie-indeling wordt ook gekeken naar andere karakteristieken van organisaties zoals balanstotaal en aantal FTE. De commissie beoogt hiermee beter op de omvang en complexiteit van organisaties passende normensets te ontwikkelen.

In dit jaarverslag wordt de taak, werkwijze en organisatie van de commissie beschreven en worden de activiteiten verricht in 2023 en de toekomstplannen voor 2024 toegelicht.

Jan Jaap de Graeff  
Voorzitter Commissie Normstelling Erkenning Goede Doelen  
Maart 2024

## 1. Commissie Normstelling

### Verantwoordelijkheid

De Commissie Normstelling (hierna “de commissie”) is verantwoordelijk voor het periodiek evalueren, bijstellen en vaststellen van de normen van de Erkenningsregeling. Op deze normen worden erkende goededoelenorganisaties en per 1 januari 2024 ook donatieplatforms door het CBF als toezichthouder getoetst. Inmiddels zijn 692 goededoelenorganisaties gekwalificeerd als Erkend Goed Doel (januari 2024). Deze goede doelen staan samen voor 4,7 miljard euro aan inkomsten, dat is circa 80% van het totaal aan inkomsten van goede doelen.

### Werkwijze

De commissie signaleert en inventariseert ontwikkelingen en onderzoekt of aanpassing van de bestaande normen en/of het opstellen van nieuwe normen aan de orde is. De verzamelde input wordt gewogen en omgezet in (concept) aanpassingen van de norm(en). Hierbij worden indien nodig experts geraadpleegd. Na een uitvoerbaarheidstoets door toezichthouder CBF, vindt een brede en open publieke consultatie plaats met betrekking tot de voorgestelde aanpassingen. De input vanuit de consultatie wordt vervolgens meegewogen bij het bepalen van de definitieve norm(en) waarna de norm(en) door de commissie worden vastgesteld en publiek gemaakt.

## 2. Activiteiten 2023

In 2023 heeft de commissie naast de bestaande normen voor goede doelen ook normen voor donatieplatforms vastgesteld. De consultatie wat betreft deze normen was in 2022 gestart en heeft een – beperkt - vervolg gekregen in 2023 naar aanleiding van een voorgestelde norm voor het gebruik door donatieplatforms van naam en logo's van goededoelenorganisaties. Dit heeft geresulteerd in een extra norm die donatieplatforms verplicht dit gebruik aan goededoelenorganisaties te melden. Indien goededoelenorganisaties gebruik ongewenst vinden, dient een donatieplatforms hiervan af te zien.

Uit een evaluatie van de Erkenningsregeling en ook uit consultaties door de jaren heen, is naar voren gekomen dat de categorie-indeling zoals deze is opgesteld aan de hand van (enkel) het criterium omvang baten niet altijd past bij de voor een organisatie geldende normen. Zo kan een organisatie bijvoorbeeld relatief veel baten hebben maar weinig tot geen personeel in dienst. Om hier meer zicht op te krijgen, heeft het CBF onderzocht of een betere typologie kan worden ontwikkeld. Hierbij is niet alleen naar baten gekeken maar ook naar balanstotaal en aantallen medewerkers. Dit heeft geresulteerd in een aangepaste categorie-indeling waar ook rekening wordt gehouden met deze twee kenmerken.

Vervolgens is de werkgroep van de commissie aan de slag gegaan met het bepalen of normen moeten worden verschoven en/of aangepast. Dit proces wordt in 2024 voortgezet met als inzet een consultatie met betrekking tot de opgestelde concept-normen in de zomer van 2024.

In 2023 is verder een start gemaakt met het onderzoeken in hoeverre normen met betrekking tot methoden voor fondsenwerving dienen te worden toegevoegd. Ook is een Werkgroep Governance aan de slag gegaan met als doel de bestaande normen voor dit onderwerp nader te bezien. Tenslotte is gekeken naar de betekenis van normen opgenomen in de Erkenningsregeling die niet bindend zijn (de zgn. bespreekpunten). De uitwerking van deze onderwerpen loopt door in 2024 en wordt zo veel als mogelijk meegenomen in de hierboven genoemde consultatie.

### 3. Activiteiten 2024

Het jaar 2024 staat voor de commissie in het teken van de herziene categorie-indeling. In dit proces zullen ook andere onderwerpen (zie hierboven) zo veel als mogelijk worden meegenomen. De planning is de herziene normensets in juni 2024 in consultatie te brengen. Op de website van de commissie is het [Jaarplan 2024](#) te vinden.

## 4. Organisatie

### 4.1 Commissieleden

De commissie was in 2023 samengesteld uit voorzitter Hans Gortemaker en leden Bregje Krijnen, Joost van Lanschot, Jan Jaap de Graeff, Rob Dorscheidt en Ruud Kamphuis. Bij de samenstelling van de commissie wordt recht gedaan aan de representatie van relevante belangen en expertise. In de bijlage bij dit jaarverslag staat een kort curriculum van de commissieleden en het rooster van aftreden. De toezichthouder CBF – in de persoon van directeur Harmienke Kloeze - bekleedt een advieszetel in de commissie om de afstemming tussen normstelling en toezicht te garanderen; dit is een extra zetel zonder stemrecht.

De commissieleden kwamen in 2023 zes keer bijeen om lopende activiteiten te bespreken. De commissieleden verrichten hun werk onbezoldigd. Zij worden wel in de gelegenheid gesteld hun reiskosten te declareren.

De commissie is onafhankelijk. Zij bepaalt zelf haar reglement en benoemt zelf haar leden. Leden worden voor vier jaar benoemd met maximaal één herbenoeming. De leden nemen aan de commissie deel zonder last of ruggespraak. Bestuursleden en medewerkers van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland, medewerkers en leden van de Raad van Toezicht van toezichthouder CBF en executive bestuurders en medewerkers van Erkende goede doelenorganisaties mogen geen lid zijn van de commissie.

### 4.2 Ondersteuning: secretaris, werkgroep en Adviescommissie Beloningsregeling Directeuren

#### Secretaris

De commissie wordt ondersteund door een secretaris, Sabine Mulder. Dit betreft een betaalde (parttime) functie.

#### Werkgroep

De commissie beschikt over een werkgroep waarvan de secretaris onderdeel uitmaakt. De werkgroep is in 2023 flink versterkt en bestaat uit Gerjob Lootens (Impact en Innovatiemedewerker CBF), Yvette Kleekamp (Adviseur Public Affairs Goede Doelen Nederland), Kirsten Giethoorn (initiator Friendship Foundation en bestuurslid Partin), Annerieke Vonk (Directeur/bestuurder Stichting Vier het Leven), Hanneke Siegert (directie secretaris Prinses Beatrix Spierfonds) en Albert Goudbeek (secretaris Raad van

Toezicht UvA). De leden van de werkgroep komen uit de drie gremia die betrokken zijn bij de Erkenningregeling en uit het veld, en zitten in de werkgroep op persoonlijke titel.

De werkgroep verzorgt samen met de secretaris de voorbereiding van het periodiek evalueren, bijstellen en vaststellen van de normen. De werkgroep komt gemiddeld één tot tweemaal per maand bijeen. De werkgroepleden krijgen geen vergoeding met uitzondering van een reiskostenvergoeding

#### **Adviescommissie Beloningsregeling Directeuren**

Met betrekking tot de beloning van directeuren van goede doelen en donatieplatforms, wordt de commissie geadviseerd door de Adviescommissie Beloningsregeling Directeuren. De leden van deze adviescommissie zijn Harry van de Kraats (voorzitter), Nathalie Bertollo, Muriel Stokhuijzen, Nynke Runia, Hein Knaapen en secretaris Jan Tjerk Boonstra. Zij zijn deskundig op dit terrein en nemen op persoonlijke titel deel aan deze commissie.

#### **4.3 Raad voor de Erkenningregeling (voorheen: Stuurgroep)**

Tussen de deelnemende partijen aan het Erkenningstelsel is in 2017 een convenant gesloten waarin de wijze van samenwerken, rolverdeling en de respectievelijke verantwoordelijkheden en taken zijn vastgelegd. De convenantpartijen – Commissie Normstelling, toezichthouder CBF en brancheorganisatie Goede Doelen Nederland – werken samen in de Raad voor de Erkenningregeling. De Raad heeft een onafhankelijk voorzitter, Josine Westerbeek, en een secretaris Suzette de Boer. De voorzitter van de Commissie Normstelling neemt deel aan de bijeenkomsten van de Raad. Onderwerpen die hier aan de orde komen zijn ontwikkelingen in de sector en het goed laten functioneren van de Erkenningregeling.



## 5. Begroting

De begroting van verslagjaar 2023 bestond uit een totaal bedrag van € 55.000 voornamelijk bestemd voor het secretariaat en algemene kosten. Financiering vond in 2023 plaats door het in rekening brengen van een bijdrage aan Erkende goededoelenorganisaties en voor het overige uit bijdragen van Goede Doelen Nederland en het CBF. Voor 2024 wordt dit aangepast en is het uitgangspunt dat de kosten van de Commissie worden gedekt door alle Erkende goede doelen en donatieplatforms; thans is dit niet (geheel) het geval, omdat niet alle Erkende goede doelen tevens lid zijn van de brancheorganisatie. Op de website van de commissie is de [Staat van inkomsten en uitgaven 2023](#) en de [Begroting 2024](#) te vinden zodat inzichtelijk is waar de bijdragen in 2023 aan zijn en in 2024 worden besteed.

## Bijlage

Samenstelling van de commissie normstelling 2023 en rooster van aftreden.

### **Hans Gortemaker**

Is 35 jaar werkzaam geweest bij PricewaterhouseCoopers (PWC). Sinds 1990 is Hans hoogleraar accountancy aan de Erasmus Universiteit Rotterdam. Hij bekleedt diverse bestuurs- en toezichthoudende functies. Lid vanaf: 1 januari 2017. Verlengd per: 1 januari 2021

### **Bregje Krijnen**

Is 16 jaar werkzaam geweest bij de Consumentenbond en daarna een aantal jaar als advocaat bij UdinkScheffel Advocaten. Momenteel is Bregje rechter bij de Rechtbank Rotterdam. Lid vanaf: 1 januari 2017. Verlengd per: 1 januari 2021

### **Jan Jaap de Graeff**

Is tien jaar werkzaam geweest als algemeen directeur van de Vereniging Natuurmonumenten. Van 2006 tot 2016 was hij lid en vervolgens voorzitter van vereniging Goede Doelen Nederland. Thans is Jan Jaap onder meer voorzitter van de Raad voor de Leefomgeving en Infrastructuur. Lid vanaf: 1 december 2020

### **Joost van Lanschot**

Is 26 jaar werkzaam geweest als advocaat ondernemingsrecht en bestuursvoorzitter bij Stibbe. Daarna was hij directeur van VSBfonds, voorzitter van de FIN en van SBF. Joost bekleedt thans diverse functies als bestuurder en toezichthouder, met name in de wereld van de goede doelen en culturele sector. Lid vanaf: 1 januari 2021

### **Rob Dorscheidt**

Is vijf jaar werkzaam geweest als manager belangenbehartiging en communicatie bij de Consumentenbond. Daarnaast heeft hij gewerkt in de consultancy en als business development manager bij een start-up. Thans is Rob senior adviseur bij SIR communicatie & participatie, docent wiskunde en zelfstandig adviseur. Lid vanaf: 1 april 2022

### **Ruud Kamphuis**

Is 34 jaar werkzaam geweest bij KWF Kankerbestrijding. Daarnaast was hij o.a. voorzitter van de Commissie Verslaggeving en initiator en voorzitter van de Commissie Bedrijfsvoering & Financiën van Goede Doelen Nederland. Thans is Ruud toezichthouder bij een maatschappelijke organisatie en vrijwilliger bij het Odensehuis Geldermalsen. Lid vanaf: 1 april 2022

Leden van de commissie worden voor de duur van vier jaar benoemd. Zij kunnen maximaal eenmaal voor een periode van vier jaar worden herbenoemd.