

Commissie
Normstelling

Erkenning
goede doelen

24

Jaarverslag
2024



www.commissienormstelling.nl

secretaris@commissienormstelling.nl

Inhoud

Voorwoord 3

1. Commissie Normstelling 4

2. Activiteiten 2024 4

3. Activiteiten 2025..... 5

4. Organisatie..... 5

5. Begroting en realisatie..... 7

Bijlage..... 8

Voorwoord

Hierbij bieden wij u het jaarverslag 2024 aan van de Commissie Normstelling Erkenning Goede Doelen. De commissie maakt onderdeel uit van het stelsel voor de erkenning van goede doelen en donatieplatforms. In dat stelsel participeren naast de commissie ook de toezichthouder (het CBF-Toezicht op goeddoen) en de brancheorganisatie (Goede Doelen Nederland). Gedrieën geven zij uitvoering aan de Erkenningsregeling Goede Doelen, waarbij het stellen van de normen en het toezicht houden op de naleving gescheiden is. De onafhankelijke positie van onze commissie binnen het stelsel is van groot belang om het vertrouwen van de samenleving in de filantropische sector te bevorderen.

Het jaar 2024 kenmerkte zich door het aanpassen van de normen aan de wijziging van de categorie-indeling. Bij de introductie van de Erkenningsregeling zijn goede doelen in categorieën ingedeeld, gerangschikt naar omvang van baten. Deze indeling bepaalde welke normen van toepassing zijn. In de nieuwe categorie-indeling is ook gekeken naar andere karakteristieken van organisaties zoals balanstotaal en aantal FTE. De commissie beoogde hiermee beter op de omvang en complexiteit van organisaties passende normensets te ontwikkelen. Op 15 december 2024 zijn de herziene normen gepubliceerd.

In dit jaarverslag wordt de taak, werkwijze en organisatie van de commissie beschreven en worden de activiteiten verricht in 2024 en de toekomstplannen voor 2025 toegelicht.

Jan Jaap de Graeff
Voorzitter Commissie Normstelling Erkenning Goede Doelen
Juni 2025

1. Commissie Normstelling

1.1 Verantwoordelijkheid

De Commissie Normstelling (hierna “de commissie”) is verantwoordelijk voor het periodiek evalueren, bijstellen en vaststellen van de normen van de Erkenningsregeling. Op deze normen worden goede doelen en (met een aangepaste regeling) sinds 1 januari 2024 ook donatieplatforms door het CBF als toezichthouder getoetst teneinde een CBF-erkenning te verkrijgen respectievelijk te behouden. Inmiddels zijn 713 goede doelen en twee donatieplatforms gekwalificeerd als Erkend Goed Doel respectievelijk Donatieplatform (maart 2025). Deze goede doelen en donatieplatforms vertegenwoordigen samen een geefstroom van circa 4,7 miljard euro.

1.2 Werkwijze

De commissie signaleert en inventariseert ontwikkelingen en onderzoekt of aanpassing van de bestaande normen en/of het opstellen van nieuwe normen aan de orde is. De verzamelde input wordt gewogen en omgezet in (concept) aanpassingen van de norm(en). Hierbij worden indien nodig experts geraadpleegd. Na een uitvoerbaarheidstoets door toezichthouder CBF, vindt publieke consultatie plaats met betrekking tot de voorgestelde aanpassingen. De input vanuit de consultatie wordt vervolgens meegewogen bij het bepalen van de nieuwe norm(en) waarna de normen door de commissie worden vastgesteld en publiek gemaakt.

2. Activiteiten 2024

In 2024 heeft de commissie voortgeborduurd op de in 2023 ingezette herziening van de categorie-indeling en de aanpassing van de bijbehorende preambule, definities en normen aan deze nieuwe categorie-indeling. Voor iedere categorie is opnieuw bezien of normen passend en actueel zijn. De normen zoeken evenwicht tussen enerzijds wat aan verantwoording mag worden verwacht gezien de complexiteit en de omvang van een goed doel en van het beroep dat het doet op de geefbereidheid, en anderzijds de capaciteit van het goede doel en de kosten die gemoeid gaan met het voldoen aan de normen van de Erkenningsregeling, zowel om een CBF-Erkenning te krijgen als om deze te behouden.

Tegelijkertijd is een aantal specifieke onderwerpen meegenomen. Zo is ter versteviging van de belangen van donateurs een aantal normen toegevoegd onder andere wat betreft de manier waarop werving plaatsvindt, is de aansluiting op de ANBI normen opnieuw geëvalueerd en verbeterd en is het hoofdstuk Governance aangepast. Voor de

D en E categorie is een norm voor het bespreken van morele dilemma's toegevoegd en zijn de eisen ten aanzien van de jaarverslaggeving herzien. Tot slot is de gehele tekst van de normen van de Erkenningsregeling tekstueel opnieuw beoordeeld en daar waar nodig verduidelijkt en qua volgorde aangepast.

In de zomer van 2024 zijn de herziene normen in consultatie gegaan. Dit heeft geresulteerd in 25 reacties. Deze waardevolle inbreng heeft geleid tot een aantal aanpassingen. Op 15 december 2024 zijn de normen vervolgens gepubliceerd. Op de website van de commissie is alle inbreng terug te vinden.

In 2024 hebben verder gesprekken plaatsgevonden met stakeholders waaronder stichting Donateursbelangen en is een nieuwe website gelanceerd.

3. Activiteiten 2025

In het jaar 2025 zal de commissie nog aanpassingen in de normen (inclusief de preambule en de definities) doorvoeren, zodat deze verder verduidelijkt worden. Indien nodig worden de normen ook op een enkel inhoudelijk punt aangepast. De commissie heeft in de aangepaste-Erkenningsregeling van 2024 enkele normen opgenomen die zien op donateurs en de manier waarop werving plaatsvindt. In 2025 wordt gezien of met betrekking tot dit onderwerp nog meer normen moeten worden toegevoegd. Wat betreft hoofdstuk 6 (Integriteit) – een onderwerp dat aan de normen is toegevoegd in 2020 - wordt een evaluatie in gang gezet.

Op de website van de commissie is het Jaarplan 2025 te vinden.

4. Organisatie

4.1 Commissieleden

De commissie was in 2024 samengesteld uit voorzitter Jan Jaap de Graeff en leden Joost van Lanschot, Rob Dorscheidt, Ruud Kamphuis, Emilie Aberson en Maarten van Ginkel. Bij de samenstelling van de commissie wordt recht gedaan aan de representatie van relevante belangen en expertise. In de bijlage bij dit jaarverslag staat een kort curriculum van de commissieleden en het rooster van aftreden. De toezichthouder CBF – in de persoon van directeur Harmienke Kloeze - bekleedt een advieszetel in de commissie om de afstemming tussen normstelling en toezicht te garanderen; dit is een extra zetel zonder stemrecht.

De commissieleden kwamen in 2024 acht keer bijeen om lopende activiteiten te bespreken. De commissieleden verrichten hun werk onbezoldigd. Zij worden wel in de gelegenheid gesteld hun reiskosten te declareren.

De commissie is onafhankelijk. Zij bepaalt zelf haar reglement en benoemt zelf haar leden. Leden worden voor vier jaar benoemd met maximaal één herbenoeming voor vier jaar. De leden nemen aan de commissie deel zonder last of ruggespraak. Leden van de Raad van Toezicht en medewerkers van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland, medewerkers en leden van de Raad van Toezicht van toezichthouder CBF en executive bestuurders en medewerkers van Erkende goede doelenorganisaties mogen geen commissielid zijn.

4.2 Ondersteuning: secretaris, werkgroep en Adviescommissie Beloningsregeling Directeuren

Secretaris

De commissie wordt ondersteund door een secretaris, Sabine Mulder. Dit betreft een betaalde (parttime) functie.

Werkgroep

De commissie beschikt over een werkgroep waarvan de secretaris onderdeel uitmaakt. De werkgroep bestond in 2024 uit Gerjob Lootens (manager Data, Onderzoek en Ontwikkeling CBF), Yvette Kleekamp (adviseur Public Affairs Goede Doelen Nederland), Kirsten Giethoorn (initiator Friendship Foundation en bestuurslid Partin), Annerieke Vonk (directeur/bestuurder Stichting Vier het Leven), Hanneke Siegert (directie secretaris Prinses Beatrix Spierfonds) en Albert Goudbeek (secretaris Raad van Toezicht UvA). De leden van de werkgroep komen uit de drie gremia die betrokken zijn bij de Erkenningregeling en uit het veld, en zitten in de werkgroep op persoonlijke titel.

De werkgroep verzorgt samen met de secretaris de voorbereiding van het periodiek evalueren, bijstellen en vaststellen van de normen. De werkgroep kwam het afgelopen jaar gemiddeld één tot tweemaal per maand bijeen. De werkgroepleden krijgen geen vergoeding met uitzondering van een reiskostenvergoeding.

Adviescommissie Beloningsregeling Directeuren

Met betrekking tot de beloning van directeuren van goede doelen wordt de commissie geadviseerd door de Adviescommissie Beloningsregeling Directeuren. De leden van deze adviescommissie waren in 2024 Harry van de Kraats (voorzitter: partner Maes & Lunau Executive Search), Nathalie Bertollo (relatiemanager-fondsenwerver Vrienden van OLVG), Muriel Stokhuijzen (HR manager Liliane Fonds), Nynke Runia (adjunct-directeur Bibliotheek Zuid-Kennemerland), Hein Knaapen (managing partner

CEO.works Europe) en secretaris Jan Tjerk Boonstra (principal consultant, Human Capital Group).

Zij zijn deskundig op dit terrein en nemen op persoonlijke titel deel aan deze commissie. De leden krijgen geen vergoeding.

4.3 Raad voor de Erkenningsregeling

Tussen de deelnemende partijen aan het Erkenningsstelsel is in 2017 een convenant gesloten waarin de wijze van samenwerken, rolverdeling en de respectievelijke verantwoordelijkheden en taken zijn vastgelegd. De convenantspartijen – Commissie Normstelling, toezichthouder CBF en brancheorganisatie Goede Doelen Nederland – werken samen in de Raad voor de Erkenningsregeling. De Raad heeft een onafhankelijk voorzitter, Josine Westerbeek, en een secretaris Suzette de Boer. De voorzitter en één van de leden van de Commissie Normstelling nemen deel aan de bijeenkomsten van de Raad. Onderwerpen die hier aan de orde komen zijn ontwikkelingen in de sector en het goed laten functioneren van de Erkenningsregeling. De Raad komt ongeveer zes keer per jaar bijeen. In 2025 zal eerdergenoemd convenant worden geactualiseerd.

5. Begroting en realisatie

De begroting van verslagjaar 2024 bedroeg € 66.840, voornamelijk bestemd voor het secretariaat en algemene kosten. De extra inspanningen voor de herziening van de Erkenningsregeling, resulteerden in een besteding van € 77.037. Financiering vond in 2024 plaats door het in rekening brengen van een bijdrage aan Erkende goede doelen; de extra inzet is gedekt door een bijdrage van CBF en GDN.

Op de website van de commissie is de staat van baten en lasten 2024 en de begroting 2025 opgenomen, zodat inzichtelijk is waar de bijdragen in 2024 aan zijn en in 2025 worden besteed.

Bijlage

Samenstelling van de commissie per 31 december 2024 en rooster van aftreden.

Jan Jaap de Graeff

Is tien jaar werkzaam geweest als algemeen directeur van de Vereniging Natuurmonumenten. Van 2006 tot 2016 was hij lid en vervolgens voorzitter van vereniging Goede Doelen Nederland. Jan Jaap is onder meer voorzitter van de Raad voor de Leefomgeving en Infrastructuur. Lid vanaf: 1 december 2020.

Joost van Lanschot

Is 26 jaar werkzaam geweest als advocaat ondernemingsrecht en bestuursvoorzitter bij Stibbe. Daarna was hij directeur van VSBfonds, voorzitter van de FIN en van SBF. Joost bekleedt thans diverse functies als bestuurder en toezichthouder, met name in de wereld van de goede doelen en culturele sector. Lid vanaf: 1 januari 2021.

Rob Dorscheidt

Is vijf jaar werkzaam geweest als manager belangenbehartiging en communicatie bij de Consumentenbond. Daarnaast heeft hij gewerkt in de consultancy, bij een start-up en als docent wiskunde op een middelbare school. Thans is Rob adviseur bij een bureau voor communicatie & participatie, bestuurder bij een geschilleninstantie voor consumenten en zelfstandig adviseur. Rob is als vrijwilliger betrokken bij verschillende maatschappelijke initiatieven. Lid vanaf: 1 april 2022.

Ruud Kamphuis

Is 34 jaar werkzaam geweest bij KWF Kankerbestrijding. Daarnaast was hij o.a. voorzitter van de Commissie Verslaggeving en initiator en voorzitter van de Commissie Bedrijfsvoering & Financiën van Goede Doelen Nederland. Ruud is toezichthouder bij een maatschappelijke organisatie en vrijwilliger bij het Odensehuis Geldermalsen. Lid vanaf: 1 april 2022.

Maarten van Ginkel

Is 42 jaar werkzaam geweest als accountant bij PwC; de laatste 10 jaar vooral voor de publieke sector (rijksoverheid, maatschappelijke organisaties en goede doelen). Daarnaast is Maarten verantwoordelijk geweest voor kwaliteitsborging en was hij lid van de RvC van PwC Europa. Maarten vervulde en vervult verschillende toezichts- en adviesfuncties onder meer bij maatschappelijke organisaties. Lid vanaf: 1 januari 2024.

Leden van de commissie worden voor de duur van vier jaar benoemd. Zij kunnen maximaal eenmaal voor een periode van vier jaar worden herbenoemd.